

الخطة المستقبلية للفترة من أغسطس 2022 الى يوليو 2023	
اسم الوحدة / الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي	الاطار الزمني للخطة: الفترة من أغسطس 2022- إلى يوليو 2023 م .
المستفيدين من الوحدة/ منسوبي جامعة بنها	تاريخ ارسال التقرير: 2022 / 7 / 30

الأهداف المحققة	الاطار الزمني	مؤشرات الاداء الرئيسية	الأنشطة
1- عقد لقاء مع الأطراف المجتمعية لاستكمال إجراءات التحليل البيئي للخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة 2023- 2030	أغسطس/ سبتمبر 2022	الصورة النهائية لنتائج التحليل البيئي وتحليل الفجوة مكتملة بعد مراجعتها وتعديلها	1. عقد لقاءات ونقاشات مع الأطراف المجتمعية المستفيدة من جامعة بنها لتحقيق الأهداف الآتية: • احاطتهم بالإجراءات التي تمت لإعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة. • استكمال إجراءات التحليل البيئي. • تطبيق استبيانات التحليل البيئي الخاصة بالأطراف المجتمعية بعد مراجعتها. • مناقشة نتائج استبيانات التحليل البيئي التي تم تطبيقها داخل الجامعة. • مناقشة مقترحاتهم وتطلعاتهم لرؤية الجامعة ورسالتها وغاياتها خلال الفترة المحددة للخطة.
2- اعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة 2023 / 2030 وتتكون من الرؤية، والرسالة، والغايات، والأهداف الاستراتيجية.	سبتمبر 2022	الصورة الأولية للخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة 2023- 2030	1. صياغة رؤية الجامعة ورسالتها وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية. 2. ومناقشتها مع الأطراف المعنية داخل الجامعة وخارجها. 3. اعداد الصورة النهائية للرؤية والرسالة، والغايات، والأهداف الاستراتيجية.
3- اعداد الصورة الأولية للخطة التنفيذية لاستراتيجية الجامعة 2023 / 2030.	نوفمبر 2022	الخطة التنفيذية لاستراتيجية الجامعة 2023 / 2030	1. إعداد مؤشرات الأداء الرئيسة. 2. إعداد الاطار الزمني لتنفيذ الخطة الاستراتيجية. 3. اعداد الأنشطة اللازمة لتنفيذ الأهداف 4. اعداد مسؤولي التنفيذ 5. اعداد قيم التمويل للتنفيذ ومصادره.

الأهداف المحققة	الاطار الزمني	مؤشرات الاداء الرئيسية	الأنشطة
4- مراجعة واعتماد وطباعة الخطة الاستراتيجية للجامعة 2030 / 2023	ديسمبر 2022	قرار اعتماد الخطة الاستراتيجية للجامعة 2030 / 2023 من مجلس الجامعة. 2-1-2- نسخة مطبوعة من الخطة الاستراتيجية والتنفيذية 2030 / 2023.	1. المراجعة الفنية للصورة الأولية للخطة الاستراتيجية والتنفيذية 2030 / 2023 من قبل خبراء في التخطيط الاستراتيجي. 2. اجراء التعديلات المطلوبة. 3. المراجعة اللغوية للخطة. 4. اعداد الصورة النهائية للخطة الاستراتيجية والتنفيذية. 5. طباعة الخطة الاستراتيجية والتنفيذية 2030 / 2023. 6. تدشين وانطلاق الخطة الاستراتيجية 2030 - 2023.
5-متابعة اجراء التحليل البيئي لكليات الجامعة لإجراء الخطة الاستراتيجية لكل كلية	أغسطس/ سبتمبر 2022	نتائج التحليل البيئي وتحليل الفجوة لكل كلية بعد مراجعتها	1. متابعة اعداد التقارير الختامية لإنجاز الخطة الاستراتيجية 2017 / 2022 لكل كلية وموعات التنفيذ. 2. متابعة اعداد أدوات التحليل البيئي لإعداد الخطة الاستراتيجية الجديدة للكليات 3. متابعة إجراءات بناء الخطة الاستراتيجية الجديدة لكل كلية، والتواصل مع الأطراف المجتمعية لكل كلية. 4. عقد اجتماعات دورية مع كل كلية لمتابعة عملية الاعداد.
6-متابعة اعداد الخطة الاستراتيجية لكل كلية 2030 / 2023 وتتكون من الرؤية، والرسالة، والغايات، والأهداف الاستراتيجية.	نوفمبر 2022	الخطة الاستراتيجية لكل كلية (الرؤية، الرسالة، الغايات، الأهداف الاستراتيجية)	1. متابعة صياغة رؤية كل كلية ورسالتها وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية. 2. الاطلاع على نتائج مناقشتها مع الأطراف المعنية داخل كل كلية وخارجها. 3. اعداد الصورة النهائية للرؤية والرسالة، والغايات، والأهداف الاستراتيجية لكل كلية.
7-متابعة اعداد الخطة التنفيذية لاستراتيجية لكل كلية 2030 / 2023	ديسمبر 2022	الخطة التنفيذية لاستراتيجية كل كلية 2030 / 2023	متابعة وتقويم إعداد مؤشرات الأداء الرئيسة لكل كلية، والاطار الزمني لتنفيذ الخطة الاستراتيجية، والأنشطة اللازمة لتنفيذ الأهداف، ومسؤولي التنفيذ، وقيم التمويل للتنفيذ ومصادره.
8-تطوير منظومة المتابعة الالكترونية "أداء" لتنفيذ الخطة وفق الهيكل المقترح للخطة الاستراتيجية والتنفيذية الجديدة للجامعة 2030 / 2023	فبراير 2023	نسبة تفعيل المنظومة الالكترونية لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للجامعة 2030 / 2023 (100%).	1. اعداد مقترح لتطوير منظومة المتابعة الالكترونية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية "أداء" في ضوء الهيكل الجديد للخطة الاستراتيجية للجامعة واطارها الزمني. 2. عمل المقايسة المطلوبة لعملية التطوير والتحسين للنظام. 3. اجراء عملية التطوير والتحسين على النظام من الناحية التقنية. 4. تجريب النظام بعد عملية التطوير والتحسين. 5. الخروج بالشكل النهائي لمنظومة المتابعة الالكترونية وجاهرة لاستخدامها في اجراء عملية المتابعة الالكترونية لمؤشرات أداء الخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة 2030 / 2023.

الأهداف المحققة	الاطار الزمني	مؤشرات الاداء الرئيسية	الأنشطة
9-تغذية وتضمين المنظومة الالكترونية للمتابعة بجميع مؤشرات الأداء الرئيسية وفق الأهداف الاستراتيجية لخطة الجامعة 2030 / 2023	ابريل 2023	1-7-نسبة ادخال مؤشرات الأداء الرئيسية لخطة الجامعة على منظومة المتابعة الالكترونية "أداء" (100%).	1- مراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية وفق الأهداف الاستراتيجية والغايات ومسؤولي التنفيذ والاطار الزمني. 2- ادخال جميع غايات الخطة الاستراتيجية للجامعة. 3- ادخال الأهداف الاستراتيجية لغايات الخطة. 4- مؤشرات الأداء الرئيسية على منظومة المتابعة الالكترونية " أداء". 5- ادخال مسؤولي التنفيذ وجهات التنفيذ والاطار الزمني للتنفيذ. 6- مراجعة الغايات والأهداف الاستراتيجية والمؤشرات والاطار الزمني بعد اتمام عملية الادخال.
10-تنفيذ خطة التدريب المحددة في الوحدة.	الفترة من أغسطس 2022 الى يوليو 2023	تنفيذ البرامج التدريبية المحددة بالوحدة ومنها التدريب على إجراءات التحليل البيئي للكلية، بناء الخطط الاستراتيجية، مؤشرات الأداء الرئيسية وقياسها، المتابعة الالكترونية لتنفيذ الخطط الاستراتيجية الجديدة، المتابعة الميدانية لتنفيذ الخطط الاستراتيجية	تتم هذه الأنشطة في كل ورشة عمل أو تدريب يتم عقده: 1. تحديد احتياجات المتدربين من منسوبي الجامعة. 2. بناء البرامج التدريبية المناسبة في ضوء هذه الاحتياجات 3. الإعلان عن موعد كل تدريب ومكانه. 4. ارسال خطابات للكلية والمراكز والوحدات والادارات لترشيح مدراء وحدات التخطيط الاستراتيجي وبعض اعضاء هذه الوحدات لحضور الورش والدورات، والمشاركة الفعالة فيها. 5. عقد كل تدريب في توقيته المحدد له. 6. قياس وتقييم التدريب وقياس المردود من قبل المشاركين. 7. إعداد تقارير عن كل ورشة وتوصيات للاستفادة منها .
11-التوعية بالخطة الاستراتيجية الجديدة ورؤية الجامعة ورسالتها وأهدافها الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية بين فريق التخطيط الاستراتيجي بالجامعة وبين منسوبي الجامعة	ديسمبر 2022 الى ابريل 2023	نشر بوسترات وفيديوهات عن الخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية	تمت هذه الأنشطة في كل ورشة عمل أو تدريب تم عقده. 1- يتم اعداد بوسترات وفيديوهات للتوعية بالخطة الاستراتيجية الجديدة مراجعة المعلومات والبيانات الواردة بالبوسترات 2- نشر البوسترات بالوسائل المختلفة التكنولوجية والورقية. 3- نشر الفيديوهات بالوسائل المختلفة بين منسوبي الجامعة.
12-اعداد مؤشرات الأداء لبرنامج عمل الحكومة عن الربع الأول والثاني والثالث والربع الرابع للعام 2022 / 2023.		استيفاء مؤشرات برنامج عمل الحكومة عن كل ربع والتنسيق والتعاون مع إدارة الموازنة في الجامعة.	1. تجميع البيانات المطلوبة عن كل ربع 2. استيفاء نماذج وزارة التخطيط ووزارة التعليم العالي عن كل ربع
استكمال خطة تنمية الموارد الذاتية للجامعة	مايو 2023	خطة تنمية الموارد الذاتية للجامعة	تشكيل لجنة لاستكمال اعداد الخطة ومراجعتها تحديث البيانات عن المراكز والوحدات ذات الطابع الخاص. عمل تحليل بيئي من خلال استبيانات ومقابلات وجلسات عصف ذهني مع الوحدات والمراكز

الأهداف المحققة	الاطار الزمني	مؤشرات الاداء الرئيسية	الأنشطة
			تحديد اهم أصول الجامعة التي يمكن الاستفادة منها في تحسين وزيادة الموارد المالية للجامعة مراجعة وتحسين وتعديل الصورة الأولية لخطة تنمية الموارد الذاتية للجامعة اعداد الصورة النهائية لخطة تنمية الموارد الذاتية للجامعة.

مدير التخطيط الاستراتيجي لجامعة بنها

ا.د/ فاطمة محمد عبد الوهاب

