

جامعة بنها
الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

تقـــوير

بإنجازات الوحدة المركزية للتخطيط الإستراتيجي بالجامعة

في الفترة من ١ يوليو حتي ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

انطلاقاً من رسالة وأهداف الوحدة المركزية للتخطيط الإستراتيجي بالجامعة فقد استمرت في تنفيذ أهدافها وتحقيق رسالتها المستقبلية وتتمثل مهام وأهداف الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي المعتمدة في لائحتها على ما يلي:

- ١- العمل على تحقيق رؤية ورسالة وأهداف الخطة الاستراتيجية داخل الجامعة.
- ٢- مراجعة الخطط الاستراتيجية وتحديثها.
- ٣- تقييم ممارسات الأداء وفق معايير ومؤشرات دقيقة لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة.
- ٤- تقديم الدعم والمساندة الكاملة لكافة كليات ووحدات ومراكز الجامعة بكافة مستوياتها وذلك بهدف تحسين وتطوير الأداء.
- ٥- نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي والتطوير بين منسوبي الجامعة.
- ٦- وضع خطط وبرامج هادفة وبناءة تساعد على تطوير الجامعة في كافة المجالات الإدارية والأكاديمية والبحثية والعلمية والمعرفية.
- ٧- وضع خطط لتنمية موارد الجامعة بالتعاون مع مختلف الوحدات والقطاعات بالجامعة وكلياتها.
- ٨- إعداد استطلاعات رأي ودراسات مسحية لقياس اتجاهات الرأي بالجامعة.
- ٩- التواصل مع وحدة التخطيط الاستراتيجية بوزارة التعليم العالي.

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

- ١٠ - عرض نتائج مؤشرات الأداء السنوي للجامعة على الإدارة العليا ومجلس الجامعة.
- ١١ - اقتراح التوصيات اللازمة لتصحيح بعض الأوضاع وفق الحاجات المستقبلية.
- وقد أكدت السيدة الأستاذة الدكتورة مديرة التخطيط الإستراتيجي بالجامعة في اجتماعاتها المختلفة على مايلي :
- ١ - أهمية التخطيط الاستراتيجي في مجال التعليم العالي والبحث العلمي ويعتبر من الضروريات التي تقود مؤسسات التعليم العالي إلى التعامل العلمي والمنهجي مع نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات الحالية والمستقبلية التي تواجهها.
- ٢ - العمل على تعزيز دور التخطيط الإستراتيجي في أي مؤسسة من المؤسسات ، حتى يكون عملاً هادفاً وقابلاً للتنفيذ والمتابعة والتقييم .
- ٣ - ارتكاز الخطة الاستراتيجية لجامعة بنها على رؤية ورسالة تؤهلها للوصول إلى العالمية من خلال تحقيق مجموعة من الغايات والأهداف الإستراتيجية والمشروعات والمستهدفات والأنشطة المحددة بجدول زمني وفق مجموعة من القيم والسياسات الحاكمة للعمل .
- ٤ - أن لكل كلية من كليات الجامعة (١٦ كلية) خطة استراتيجية متوافقة مع خطة الجامعة ومرتبطة بها.
- ٥ - تقوم جامعة بنها وكلياتها بتنفيذ الخطط الإستراتيجية في وجود آليات واضحة للمتابعة ووفق جداول زمنية محددة .
- ٦ - وجود رؤية مستقبلية واضحة ولها آليات تنفيذ واضحة .

العنوان: جامعة بنها - ميني كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

٧- ونأمل أن يستمر التطوير وتوظيف التكنولوجيا في المتابعة الإلكترونية لتنفيذ الخطط الاستراتيجية.

ويمكن الاستدلال على مدى تحقيق تلك الأهداف من رصد لإنجازات الوحدة على مدار الفترة من ١ يوليو وحتى ٣٠

سبتمبر ٢٠٢١ م ومن أهمها ما يلي:

م	المؤشر	المنجز	نسبة الإنجاز
١.	عدد اجتماعات مجلس إدارة الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة .	تم عقد اجتماع مجلس إدارة الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي رقم (٣) بتاريخ ١٤ سبتمبر ٢٠٢١ م والمعمد بقرار مجلس جامعة بنها رقم (٢٠٧) بتاريخ ٢٩ سبتمبر ٢٠٢١ م والممتد حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م ، ومن أهم الموضوعات التي تم مناقشتها كالتالي : - بشأن البدء في فتح النظام الإلكتروني لمتابعة تنفيذ مؤشرات الأداء للخطة الاستراتيجية عن العام ٢٠٢١ ، وذلك في الفترة من ١ أكتوبر ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ م . - تم استعراض إمكانية البدء في إعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة بنها وكلياتها وتحديد موقف المستشفيات الجامعية وموقف جامعة بنها الأهلية في العبر (٢٠٢٣ - ٢٠٢٨) ، وستبدأ الكليات في إعداد خطتها الاستراتيجية بعد إنتهاء التصور العام للخطة الاستراتيجية للجامعة لتكون الموجه لخطط الكليات ، وأيضاً تضمين الخطة الاستراتيجية للمستشفيات في خطة الجامعة ، والتوجيه بتشكيل وحدة التخطيط الاستراتيجي للمستشفيات الجامعية ، وكذلك الأخذ في الاعتبار التوسعات لجامعة بنها في أرض الجامعة بالعبر ، ووضع التصورات المستقبلية لتطوير الأداء بها ، في حين عدم تضمين جامعة بنها الأهلية في الخطة الاستراتيجية للجامعة (٢٠٢٣ - ٢٠٢٨) كونها ستدار بشكل منفصل من خلال مجلس أمناء يتم إختياره من خلال مجلس جامعة بنها . - تم استعراض التقرير الختامي المبدئي عما تحقق من أهداف ومؤشرات الخطة الاستراتيجية	١

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

	لجامعة بنها (٢٠١٧ - ٢٠٢٢) ونسبة التنفيذ ومعوقات التنفيذ والأهداف والمؤشرات التي سيتم ترحيلها للخطة القادمة ، مع استكمال هذا التقرير بعد انتهاء الخطة الاستراتيجية (٢٠١٧ - ٢٠٢٢) . - عرض مقترح لورشة عمل " استشراف المستقبل للإبتكار والتميز والريادة المحلية والإقليمية والعالمية " للقيادة قيادات الجامعة وعمداء الكليات لمناقشة تطلعاتهم فيما يتعلق بالخطة الاستراتيجية الجديدة للجامعة (٢٠٢٣ - ٢٠٢٨) ، ومقترح يوم الأحد ٣١ / ١٠ / ٢٠٢١ ، وإعداد أجندة محددة لهذه الورشة . - بشأن الجدول الزمني لإعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة (٢٠٢٣ - ٢٠٢٨) . - بشأن الخطة التدريبية لفريق إعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة بنها (٢٠٢٣ - ٢٠٢٨) .	
٢ .	عدد اجتماعات المجلس التنفيذي بالوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة . تم عقد اجتماع المجلس التنفيذي للوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة رقم (٢٩) بتاريخ ١ سبتمبر ٢٠٢١ م واعتماده من مجلس الجامعة رقم () بتاريخ ٢٠٢١/٩/ م، ومن أهم الموضوعات التي تم مناقشتها: - مناقشة التقرير الختامي عن إنجازات الخطة الإستراتيجية للجامعة ٢٠١٧ وحتى ٢٠٢٢ ، ونسبة التنفيذ ومعوقات التنفيذ والأهداف والمؤشرات التي سيتم ترحيلها للخطة القادمة . - مناقشة الجدول المقترح لبرامج التدريب وورش العمل المقرر عقدها الفترة القادمة . - مناقشة مقترح موعد البدء في إعداد الخطة الإستراتيجية القادمة للجامعة والكليات . - مناقشة مقترحات التطوير والتطلعات للكليات عن الخطة القادمة .	١
٣ .	عدد البرامج التدريبية وزيارات الدعم الفني التي قامت بإعدادها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة في الفترة من ١ يوليو وحتى تم عقد (٣) ورش عمل تدريبية وزيارات الدعم الفني التي قامت بإعدادها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة ، وكان مجموع عدد المستفيدين (٥٠ عضو) على النحو التالي :	٣ برامج تدريبية

العنوان: جامعة بنها - مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م .						
م	عنوان ورشة العمل التدريبية	التاريخ	مقر انعقاد الدورة	المحاضر	الجهات المستهدفة	اعداد المستفيدين
١	التخطيط الاستراتيجي	٦ يوليو ٢٠٢١ م	الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة بكلية حاسبات والذكاء الاصطناعي	- مديرة التخطيط الاستراتيجي أ.د/ فاطمة عبد الوهاب - نائب مدير التخطيط أ.د / محمد معوض	لكلتي العلوم ، والعلاج الطبيعي	١٨ عضو
٢	التخطيط الاستراتيجي	٤ أغسطس ٢٠٢١ م	الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة بكلية حاسبات والذكاء الاصطناعي	- مديرة التخطيط الاستراتيجي أ.د/ فاطمة عبد الوهاب - نائب مدير التخطيط أ.د / محمد معوض	كلتي التمريض ، والفنون التطبيقية	١٥ عضو
٣	التخطيط الاستراتيجي	١ سبتمبر ٢٠٢١	الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة بكلية حاسبات والذكاء الاصطناعي	- مديرة التخطيط الاستراتيجي أ.د/ فاطمة عبد الوهاب - نائب مدير التخطيط أ.د / محمد معوض	ممثلي الإدارات المختلفة بإدارة الجامعة	١٧ عضو
المجموع						٥٠ عضو

العنوان: جامعة بنها – مبني كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

٤ .	عدد المستفيدين من حضور ورش العمل التدريبية وزيارات الدعم الفني التي قامت بإعدادها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة في الفترة من ١ يوليو حتى ٣٠ سبتمبر .	تم حضور فئات مستهدفة ورش العمل التدريبية من الإدارات والمراكز والوحدات بالجامعة ، والكليات ، وبعض كليات الجامعة .	٥٠ عضو من الفئات المستهدفة
٥ .	عدد الكليات التي حضرت ورش العمل التدريبية في الفترة من ١ يوليو حتى ٣٠ سبتمبر .	تم حضور (٤) كليات كلية (العلاج الطبيعي ، العلوم ، التمريض ، فنون تطبيقية)	٤
٦ .	نسبة إنجاز خطة للتدريب والدعم الفني بالوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة بداية من المتابعة الالكترونية .	تم إعداد خطة للتدريب والدعم الفني بالوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي بالجامعة بداية من المتابعة الالكترونية .	١٠٠ %
٧ .	المتابعة الالكترونية لتنفيذ مؤشرات الخطة الاستراتيجية عن العام ٢٠٢١ م	تم البدء في المتابعة الالكترونية لتنفيذ مؤشرات الخطة الاستراتيجية عن العام ٢٠٢١ وقد تم ذلك وفقا للإجراءات الآتية: ١. الإعلان للجامعة والكليات والإدارات والمراكز والوحدات عن البدء في المتابعة الالكترونية في تنفيذ مؤشرات الأداء للخطة الاستراتيجية. ٢. تدريب مدراء وحدات التخطيط الاستراتيجي في الكليات ومسؤولي الإدارات والمراكز والوحدات على كيفية استيفاء مؤشرات الأداء الكترونيا باستخدام الرقم السري واسم المستخدم الخاص بكل جهة. ٣. موافقة معالي رئيس الجامعة على فتح المنظومة الالكترونية للمتابعة في الفترة من ١ / ١٠ / ٢٠٢١ وحتى ٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ .	١٠٠ %

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

	٤. البدء في المتابعة الالكترونية لتنفيذ مؤشرات الأداء للخطة الاستراتيجية للجامعة مع التوجيه بالاستعداد التام بإعداد الملفات المطلوبة ورفعها لكل مؤشر أداء على المنظومة الإلكترونية للمتابعة في الفترة المحددة، والاحتفاظ بنسخة ورقية من الملفات. ٥. تم تقديم الدعم الفني قبل وأثناء عملية المتابعة الالكترونية لكل الجهات. ٦. تم إصدار ٤ تقارير عن نسبة الإدخال لكل جهة من الجهات على مدار شهرين وارسالها لكل جهة وذلك لمتابعة ادخال واستيفاء مؤشرات الأداء لكل منها.	
٨.	نسبة إعداد خطة الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي للعام الجامعي ٢٠٢١ / ٢٠٢٢ م.	١٠٠ %
٩.	عدد مشاركات مدير التخطيط الاستراتيجي بالوحدة المركزية للجامعة في جميع جلسات مجلس الجامعة التي عقدت خلال الفترة من ١ يوليو وحتى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م لكوني عضو في المجلس	٣ مشاركات من ١ يوليو : ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ م

العنوان: جامعة بنها – مبنى كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>

جامعة بنها
الوحدة المركزية للتخطيط الاستراتيجي

من أهم التوصيات والمقترحات للتحسين والتطوير واستمرار الأداء :

- ١- العمل على توفير بيانات دقيقة لمتخذي القرار للمساعدة في اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.
- ٢- تحديد المؤشرات والمشاريع والأهداف الاستراتيجية التي سترحل للخطة الاستراتيجية القادمة للجامعة ٢٠٢٣ - ٢٠٢٧.
- ٣- المراجعة المستمرة لمؤشرات الأداء وفق المستجدات التعليمية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية.
- ٤- التجهيز والبدء في أعداد الخطة الاستراتيجية للجامعة ٢٠٢٣ / ٢٠٢٨.
- ٥- التطوير المستمر لمنظومة المتابعة الالكترونية لخطة الجامعة.
- ٦- زيادة وعمق التواصل مع وزارة التعليم العالي ووزارة التخطيط في أوجه متعددة.
- ٧- اعداد دراسات علمية ومسحية واستطلاعات لقياس اتجاهات الرأي بالجامعة.
- ٨- الاستمرار في تقديم الدعم والمساندة لكل الكيانات داخل الجامعة (الكليات - الإدارات- المراكز - الوحدات ...)
- ٩- توزيع مؤشرات الأداء على الكليات والجهات المعنية بتنفيذ خطة الجامعة مبكرا كي يتم تنفيذها وادخالها على النظام الالكتروني للمتابعة في الوقت المناسب.
- ١٠- تحديد المؤشرات التي تم إنجازها بالفعل والمؤشرات التي لم تنفذ.

مدير التخطيط الإستراتيجي بالجامعة

أ.د. / فاطمة عبد الوهاب

نائب مدير التخطيط الاستراتيجي

أ.د. / محمد معوض

العنوان: جامعة بنها – ميني كلية الحاسبات والذكاء الاصطناعي - الدور السابع- تليفون/فاكس ٠١٣٣١٨٨٨٥٧

spu.manger@bu.edu.eg

spu@bu.edu.eg

<http://www.spu.bu.edu.eg/>